

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

А.Л. Шубовская, 3 курс

Научный руководитель – Ю.В. Игнатенко, доцент

Полесский государственный университет

Одним из основных факторов, сдерживающих инновационную активность предприятий, наравне с недостатком финансовых ресурсов, слабой результативностью механизмов государственной поддержки, плохо развитой законодательной базой – является высокий риск.

К таким рискам можно отнести технологические, финансовые, коммерческие, маркетинговые, юридические, экологические и другие виды рисков.

В инновационном предпринимательстве полностью избежать риск невозможно, так как довольно сложно определить, будет ли пользоваться спросом новшество или нет. Важным является не игнорирование риска, а его своевременная идентификация и минимизация с помощью управления.

По мнению А.Н. Фоломьева, управление риском организации – это «совокупность отдельных шагов, или стадий, включающих разработку общей философии управления риском организации, составление положения об управлении риском, выявление рисков, их анализ и оценка опасности вложений, регулирование уровня рисков и реализация финансовых механизмов компенсации ущерба при возникновении неблагоприятных событий» [1, с. 6].

В связи с этим возникает необходимость создания эффективной методики оценки и анализа рисков инновационных проектов. Современная наука разработала множество различных методов

исследования, которые можно применить в вопросах исследования уровня риска инновационных проектов.

Суть методики выявления и оценки рисков инновационного процесса можно изложить следующим образом:

I этап: выделение основных групп рисков по стадиям реализации процесса.

II этап: выявление наиболее важных рисков, исходя из экспертных оценок:

1) определяется соотношение весов приоритетов ($ВПр$). Их сумма должна быть равна 1.

2) определяется вес каждого простого риска $ВРi = ВПр / М$

где $М$ – количество простых рисков в данном приоритете.

III этап – оценка вероятности наступления событий.

Для максимальной точности оценка производится экспертным путем (не менее 3–х экспертов). Каждый эксперт определяет перечень отдельных рисков и оценивает вероятность их наступления:

0 – несущественный, 25 – скорее всего, не реализуется, 50 – о наступлении события ничего неизвестно, 75 – скорее всего, проявится, 100 – риск наверняка реализуется.

При необходимости, количество вероятностных оценок может увеличиваться или уменьшаться

IV этап – расчет экспертных оценок простых рисков.

Данная оценка сочетает две вероятностные оценки:

а) оценка вероятности наступления риска, которая определяется экспертами;

б) комплексная оценка риска, включающая два вероятностных показателя $ВПр$, $ВРi$.

Далее рассчитывается среднеарифметическое значение оценки рисков по каждому приоритету. Это позволяет определить средний уровень рисков на данный период времени, с выделением затем более существенных рисков (оценка которых выше среднеарифметического значения).

V этап – определение наиболее существенных рисков и разработка мероприятий по снижению их отрицательного воздействия [2].

Данная система оценки риска инновационных процессов может применяться на предприятиях и в организациях разного типа, так как основная часть инновационных рисков возникает вследствие управленческих решений, которые принимаются на нескольких уровнях иерархии управления.

Использование предлагаемой методики позволяет определить и оценить вероятность наступления рисков событий инновационных процессов и разработать меры для их минимизации. Однако ни одна из разработанных на сегодняшний день методик не может дать однозначной и единой оценки уровня риска для различных инновационных проектов. В связи с этим на сегодняшний день стоит вопрос о разработке такого метода, который позволит дать полную однозначную количественную характеристику и оценку уровня риска инновационного проекта.

Список использованных источников

1. Фоломьев А.Н., Гейгер Э.А. Менеджмент инноваций: Теория и практика. М.: РАГС, 1997. 392 с.
2. Управление инновациями: 3 книга Базовые компоненты управления инновационными процессами: учебн. пос. / А. А. Харин, И. Л. Коленский, Н. Н. Пущенко и др.; под ред. Ю. В. Шленова. – М.: Высш. шк., 2003. – 295с.